

George Town Declaration/ Deklarace z George Townu/ Georgetownská deklarace

5. března 2024

George Town, Penang, Malajsie

PREAMBULE

My, účastníci mezinárodního symposia "We Are Site Managers" (konaného ve dnech 1.-5. března 2024 v George Townu, v Malajsii) z 37 zemí, vyjadřujeme poděkování vládě státu Penang, společnosti George Town World Heritage Incorporated a komunitám historického města George Town za uspořádání symposia. Účastníci se vyjádřili, že symposium bylo velmi vítané a poskytlo transparentní a podnětnou platformu pro diskusi a zdůraznění příležitostí a výzev, kterým čelí site manageri v kontextu Úmluvy o ochraně světového kulturního a přírodního dědictví z roku 1972.

Site manageri pracují s nadšením, a právě díky nim může světové dědictví prokazovat vedoucí úlohu při definování toho, jak mají vypadat vypadají osvědčené postupy pro zachování, ochranu a zabezpečení výjimečných míst světa pro současnost i pro budoucí generace. Site manageri jsou zásadním spojovacím článkem mezi mezinárodním a místním prostředím: jsou to oni, kdo pracují ve prospěch světového dědictví a hájí ho. Pracují v místě, realizují závazek smluvního státu k ochraně, zachování a předávání dědictví a zároveň zajišťují, aby dědictví přispívalo k udržitelnému rozvoji místní komunity.

UZNÁVAJÍCE, že site manageri čelí každodenním výzvám při plnění svých složitých, avšak zásadních každodenních povinností, včetně řízení a zmírňování rostoucích hrozeb pro památky světového dědictví, je důležité a naléhavé zabývat se výzvami a příležitostmi, které role site managera přináší pro jeho efektivní fungování, které se značně liší podle platných systémů řízení a správy, jakož i podle místního geografického kontextu.

UPOZORŇUJÍCE, že site manageri často působí v prostředí, kde nejsou přímo zapojeni do rozhodovacích procesů systému světového dědictví, zdroje jsou omezené, příležitosti omezené/limitované, hlas site managerů není slyšet a vhodné mechanismy pro to, aby mohli site manageri efektivněji fungovat chybí zcela a/nebo jsou nedostatečné. Vyzýváme proto k urychleným opatřením, která by se zabývala úlohou a efektivním fungováním site managerů na celém světě.

VYZÝVÁME všechny smluvní státy, Centrum světového dědictví, poradní organizace, Centra kategorie II, katedry UNESCO, mezinárodní, národní a místní organizace, komunity a zúčastněné strany, aby přijetím Deklarace z George Townu podpořily společnou vizi, strategické postavení a formálně uznaly roli a funkci site managerů v systému světového dědictví pro efektivní implementaci Úmluvy o světovém dědictví z roku 1972.

AKCE¹

(1) FORMÁLNĚ UZNAT mandáty, role a funkce site managerů, jakož i jejich formální zapojení do rozhodovacího procesu systému světového dědictví na mezinárodní, národní a místní úrovni. Zejména je nutné zavést registrační kategorii speciálně pro " site managery " při různých činnostech a projektech. Zajištění přímé účasti site managerů ve formálním rozhodovacím

¹ Pozn.VK: slovesné tvary doporučujeme uvést jednotně v infinitivu, pokud mají indikovat ty **AKCE**

procesu Výboru pro světové dědictví umožní transparentní sdílení informací o stavu zachování památek světového dědictví a podpoří, aby site manageri měli prospěch z přímého kontaktu s rozhodováním Výboru, získali cenné zkušenosti od jiných lokalit a také z diskusí a debat, které se během těchto zasedání Výboru konají.

(2) DOPORUČIT, aby site manager byl důležitou stranou při vytváření systému správy lokality ještě před jejím zápisem. Proto se důrazně doporučuje, aby byla v průběhu nominačního procesu formálně zřízena kancelář/subjekt/orgán site managera, která může účinně fungovat na místní úrovni a jejím rámci. Takové zřízení by mělo zahrnovat jasně formulované mechanismy správy památky s dlouhodobými, kontinuálními a udržitelnými zdroji (jako je dostatek času, finanční podpora provozu, politická vůle, právní rámec synchronizovaný na mezinárodní a místní úrovni, odborné uznání, zapojení do rozhodování a dostatečné lidské zdroje), aby se zvýšila účinnost a efektivita site managera památky světového dědictví.

(3) POŽADOVAT, aby byly hlasy a obavy site managerů vzneseny, zohledňovány a řešeny prostřednictvím transparentního, dobře poučeného a odpovědného rozhodovacího procesu, který by byl usnadněn včasnou, inkluzivní a smysluplnou komunikací se všemi příslušnými aktéry při naplňování Úmluvy o světovém dědictví z roku 1972 jak na národní, tak i mezinárodní úrovni. Site manageri disponují rozsáhlými zkušenostmi a znalostmi z místního prostředí, know-how a často udržují silné vazby s místní komunitou, včetně organizování monitoringu ukazatelů ochrany, jež mají zachovat výjimečnou světovou hodnotu, integritu a autenticitu památek, i v jejich širším okolí. Při daných příležitostech mohou site manageri poskytovat nezávislé poznatky, které umožní upřednostňovat dlouhodobé zájmy před krátkodobými zisky, a tím přinášet významnou přidanou hodnotu pro všechny monitorovací procesy, budování kapacit, hodnocení koncepcí, vyvíjení postupů řízení či strategií nebo pro stanovení právních rámců.

(4) UMOŽNIT DALŠÍ ROZVOJ KAPACIT site managerů, jejich týmů a dalších spolupracovníků, aby mohli dlouhodobě efektivně fungovat jako profesionálové, a to včetně dovedností a těch oblastí kompetencí, které usnadňují celkové efektivní fungování site managerů památek světového dědictví v oblasti administrativy, projektového řízení, tvorby politik, vyjednávání, efektivní komunikace, přípravy financí a rozpočtu, realizace projektů a dalších.

(5) VYZVAT k podpoře založení globální site managerů památek světového dědictví, jak bylo sympoziem doporučeno, která by sloužila jako globální společná platforma pro site managery na celém světě. Cílem této Sítě je udržovat transparentní, inkluzivní a aktualizovaný seznam site managerů památek světového dědictví, a tím podporovat dialog a spolupráci PEER-TO-PEER/ vzájemnou spolupráci, sdílení relevantních informací, maximální využití vědy a technologií, hledání pragmatických řešení na úrovni památek, podpora udržitelného rozvoje památek a podpora Výboru pro světové dědictví v jeho přijatých rozhodnutích, včetně implementace periodické zprávy, akčních plánů a dalších aktivit. Se zavedenými sítěmi site managerů a jejich pracovních skupin bude konzultováno vytvoření inaugurační/úvodní pracovní skupiny site managerů památek světového dědictví, aby se podpořily procesy vedení „zdola“. Síť manageri lokalit, které jsou na Indikativním seznamu, budou také prizváni.

UZNÁVÁME/ OCEŇUJEME, že tyto diskuse byly zahájeny v rámci fór site managerů památek světového dědictví (Krakov, 2017, Manama 2018, Baku 2019, Fu-čou/online 2021 a

Rijád 2023) a dalších aktivit v oblasti vedoucí úlohy památek světového dědictví, a děkujeme účastníkům těchto akcí za jejich příspěvky.

Tato konečná verze George Townské deklarace/ Deklarace z George Townu byla upravena zpravodaji mezinárodního symposia We Are Site Managers. Přeložená verze deklarace bude k dispozici v místních jazycích, aby se pro ni mobilizovala kolektivní podpora. Další informace o této deklaraci získáte na adrese secretariat@gtwhi.com.my.

GEORGE TOWN DECLARATION

5 March 2024

George Town, Penang, Malaysia

PREAMBLE

We, the participants of the “We Are Site Managers International Symposium” (held from 1-5 March 2024, George Town, Malaysia) from 37 countries, express our gratitude to the Penang State Government, George Town World Heritage Incorporated and the communities of George Town Historic City for organizing the Symposium. Participants expressed that the Symposium was very welcome, providing a transparent and stimulating platform to discuss and highlight opportunities and challenges faced by Site Managers in the context of the 1972 Convention Concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage.

Site Managers work with passion, and it is through them that World Heritage can show leadership in defining what best practice looks like in conserving, protecting, and safeguarding the world’s outstanding places for the present and future generations. Site Managers are the fundamental link between the international and local: they are the ones who work at World Heritage and advocate for World Heritage. They work on the ground, implementing the State Party’s commitment to the protection, conservation, and transmission of heritage, as well as ensuring that heritage contributes to the sustainable development of the local community.

ACKNOWLEDGING that Site Managers face daily challenges in executing their complex yet essential day-to-day responsibilities, including managing and mitigating increasing threats at World Heritage Properties, it is important and urgent to address the challenges and opportunities of the role and the effective functioning of Site Manager, which differs greatly with the applicable management and governance systems, as well as the local geo-context.

NOTING that Site Managers often operate in environments where they are not involved directly in the decision-making processes of the World Heritage system, resources are scarce, opportunities are limited, Site Managers' voices are not heard, and appropriate mechanisms for Site Managers to function efficiently are absent and/or lacking. Therefore, we call for urgent action to address the role and effective functioning of Site Managers at World Heritage Properties across the World.

We **INVITE** all State Parties, the World Heritage Centre, the Advisory Bodies, the Category II Centres, UNESCO Chairs, international, national, and local organizations, communities and stakeholders, to support the shared vision, strategic positioning, and formally recognise the Site Managers’ role and function in the World Heritage system for the effective implementation of the 1972 World Heritage Convention by adopting the George Town Declaration.

ACTIONS

- (1) **FORMALLY RECOGNISE** the Site Manager’s mandates, roles, and functions, as well as their formal involvement in the decision-making process of the World Heritage system at international, national and local levels. In particular, there is a necessity to establish a registration category specifically for ‘Site Managers’ during various activities and projects. Enabling the direct participation of Site Managers in the formal decision-making process of the World Heritage Committee will allow transparent information sharing on the state of conservation of World Heritage properties, and support Site Managers to benefit from first-

hand exposure to the Committee's decision-making, learn valuable lessons from other sites, as well as the discussions and debates that take place during these Committee sessions.

- (2) **RECOMMEND** that the Site Manager is an important party to the development of the site management system even before the inscription. Therefore, it is highly recommended for the formal establishment of a Site Manager office/entity/authority during the nomination process, that can function effectively within the local context and frameworks. Such establishments should include clearly articulated site management mechanisms with long-term, continuous and sustainable resources (such as sufficient time, financial support for operation, political will, synchronized legal framework at international and local levels, professional recognition, inclusion in decision-making, and sufficient human resources), to enhance the effectiveness and efficiency of a Site Manager for the World Heritage property.
- (3) **REQUEST** that voices and concerns of Site Managers be sought, considered and addressed, through a transparent, informed, and responsible decision-making process, facilitated by early, inclusive and meaningful communication with all the relevant actors in the implementation of the 1972 World Heritage Convention at both national and international levels. Site Managers possess extensive expertise in local knowledge, know-how, and often maintain strong connections with the local community, including facilitating monitoring of conservation indicators to retain the Outstanding Universal Values, integrity and authenticity of properties and in its wider setting. Given opportunities, Site Managers can provide independent insights that prioritize long-term interests over short-term gains, thereby adding significant value for any monitoring exercise, capacity building, policy evaluation, development of management guidelines or strategies, or establishment of legal frameworks.
- (4) **FACILITATE FURTHER CAPACITY BUILDING** of Site Managers, their teams and other colleagues for them to function efficiently in the long term as professionals, and this should include skills and competence areas that facilitate the overall effective functioning of the Site Managers at World Heritage properties in administration, project management, policy-making, negotiation, effective communication, financial and budget preparation, project execution, and more.
- (5) **INVITE SUPPORT** for the establishment of a World Heritage Site Managers Global Network recommended by the Symposium to serve as a global collective platform for Site Managers across the world. This Network aims to maintain a transparent, inclusive and updated list of Site Managers of World Heritage properties, thus encouraging **PEER-TO-PEER** dialogue and collaboration, sharing relevant information, maximizing science and technology, finding pragmatic solutions at the site level, promoting sustainable development of heritage sites, and supporting the World Heritage Committee in their adopted decision, including the implementation of Periodic Report, Action Plans and other activities. Established site managers and site managers' networks will be consulted on the formation of the inaugural World Heritage Site Managers' Working Group, to promote bottom-up leadership processes and explore opportunities for formalizing the Network. Site managers on the tentative list will also be invited to the network.

We **ACKNOWLEDGE** that these discussions started in the context of the World Heritage Site Managers' Forums (Kraków, 2017, Manama 2018, Baku 2019, Fuzhou/online 2021, and Riyadh 2023) and other World Heritage Leadership activities, and thank the participants of those events for their contributions.

This final version of the George Town Declaration (in English) has been edited by the rapporteurs of the We Are Site Managers International Symposium. Translated version of the Declaration will be available in the local language to mobilize collective support. For more information on this Declaration, please contact secretariat@gtwhi.com.my.