

DECLARACIÓN DE GEORGE TOWN

5 de Marzo de 2024

George Town, Penang, Malasia

PREÁMBULO

Nosotros, los participantes del Simposio Internacional “*We Are Site Managers*” (desarrollado del 1 al 5 de marzo de 2024 en George Town, Penang, Malasia) provenientes de 37 países, expresamos nuestro agradecimiento al Gobierno del Estado de Penang, a George Town World Heritage Incorporated y a las comunidades de la Ciudad Histórica de George Town por haber organizado este encuentro de gran magnitud. Consideramos que dicho Simposio fue más que bienvenido, ya que proporcionó una plataforma transparente y estimulante para discutir y resaltar las oportunidades y desafíos que enfrentan las Administraciones de Sitio en el contexto de la Convención de 1972 sobre la Protección del Patrimonio Mundial Cultural y Natural.

Los Administradores de Sitio trabajan en día a día con pasión y dedicación, y es a través de ellos que el Patrimonio Mundial puede mostrar el ejemplo a seguir en la definición de las buenas prácticas para conservar, proteger y salvaguardar los lugares excepcionales del mundo tanto para las generaciones presentes como para las futuras. Las Administraciones de Sitio son el vínculo fundamental entre lo internacional y lo local: son quienes trabajan en el Patrimonio Mundial y abogan diariamente por él. Trabajan sobre el terreno, implementando el compromiso del Estado Parte con la protección, conservación y transmisión del patrimonio, como así también garantizando que el mismo contribuya al desarrollo sustentable de la comunidad local.

RECONOCIENDO que los Administradores de Sitio enfrentan problemas diarios al ejecutar sus complejas pero necesarias responsabilidades cotidianas, incluida la gestión y mitigación de las crecientes amenazas sobre los bienes del Patrimonio Mundial, es importante y urgente abordar los desafíos y oportunidades del rol y funcionamiento efectivo de las Administraciones de Sitio, que varían mucho según los sistemas de gestión y esquemas de gobernanza como así también del contexto geográfico local.

OBSERVANDO que los Administradores de Sitio a menudo operan en entornos en los que no participan directamente en los procesos de toma de decisiones del sistema del Patrimonio Mundial, los recursos son escasos, las oportunidades son limitadas, no se escuchan las voces de los Administradores de Sitio, y no existen mecanismos apropiados para que funcionen correctamente las Administraciones de Sitio. Por lo tanto, pedimos medidas urgentes para abordar el papel y funcionamiento eficaz de las Administraciones de Sitio en los bienes del Patrimonio Mundial en todo el planeta.

INVITAMOS a todos los Estados Partes, al Centro del Patrimonio Mundial UNESCO, a los Órganos Asesores, a los Centros de Categoría II, a las Cátedras UNESCO, a las Organizaciones

Internacionales, Nacionales y Locales, a las Comunidades y a las Partes Interesadas, a apoyar la visión compartida y el posicionamiento estratégico para reconocer formalmente a los Administradores de Sitio en su papel protagónico y función esencial en el sistema del Patrimonio Mundial para la implementación efectiva de la Convención del Patrimonio Mundial de 1972 mediante la adopción de la presente Declaración de George Town.

ACCIONES

- (1) **RECONOCER FORMALMENTE** los mandatos, papeles y funciones del Administrador del Sitio, así como su participación formal en el proceso de toma de decisiones del sistema del Patrimonio Mundial a nivel internacional, nacional y local. En particular, es necesario establecer una categoría específica de registro para "Administradores de Sitio" durante diversas actividades y proyectos. Permitir la participación directa de las Administraciones de Sitio en el proceso formal de toma de decisiones del Comité del Patrimonio Mundial permitirá compartir información transparente sobre el estado de conservación de los bienes del Patrimonio Mundial y ayudará a las Administraciones de Sitio a beneficiarse de un reconocimiento de primera mano en el proceso de toma de decisiones del Comité, aprendiendo de las lecciones valiosas de otros sitios, como así también de las discusiones y debates que tienen lugar durante las sesiones del Comité.
- (2) **RECOMENDAR** que la Administración de Sitio sea una parte importante en el desarrollo del sistema de gestión del bien, incluso antes de la inscripción. Por lo tanto, se recomienda encarecidamente el establecimiento formal de una oficina/entidad/autoridad de la Administración de Sitio durante el proceso de nominación, que pueda funcionar de manera efectiva dentro del contexto local y sus marcos legales. Dichos establecimientos deben incluir mecanismos de gestión del sitio claramente articulados con recursos continuos, sostenibles y a largo plazo (como tiempo suficiente, apoyo financiero para la operación, voluntad política, marco legal sincronizado a nivel internacional y local, reconocimiento profesional, inclusión en la toma de decisiones, y recursos humanos suficientes), para mejorar la eficacia y eficiencia de una Administración de Sitio para el bien del Patrimonio Mundial.
- (3) **SOLICITAR** que se busquen, consideren y aborden las voces y preocupaciones de los Administradores de Sitio a través de un proceso transparente de toma de decisiones, informado, responsable, y facilitado por una comunicación temprana, inclusiva y significativa con todos los actores relevantes a nivel nacional e internacional en la implementación de la Convención del Patrimonio Mundial de 1972. Los Administradores de Sitio poseen una amplia experiencia en conocimiento local, saber-hacer y, a menudo, mantienen fuertes conexiones con la comunidad local, incluida la facilitación del monitoreo de los indicadores de conservación para preservar los Valores Universales

Excepcionales, la integridad y la autenticidad de los bienes y de su entorno circundante. Si se les dan la oportunidad, los Administradores de Sitio pueden proporcionar ideas independientes que prioricen los intereses a largo plazo sobre las ganancias a corto plazo, agregando así un valor significativo para cualquier ejercicio de monitoreo, desarrollo de capacidades, evaluación de políticas, desarrollo de pautas o estrategias de gestión, o el establecimiento de marcos legales.

- (4) **FACILITAR FUTURAS CAPACITACIONES** para los Administradores de Sitio, sus equipos y otros colegas para que funcionen eficientemente a largo plazo como profesionales, y esto debe incluir habilidades y áreas de competencia que faciliten el funcionamiento general efectivo de las Administraciones de Sitio en los bienes del Patrimonio Mundial sobre temas relacionados a la administración de calidad, gestión de proyectos, formulación de políticas, negociación, comunicación efectiva, preparación financiera y presupuestaria, ejecución de proyectos y más.
- (5) **INVITAR A APOYAR** el establecimiento de una *Red Global de Administradores de Sitio del Patrimonio Mundial* recomendada por el Simposio para que sirva como plataforma colectiva en todo el planeta. Esta Red tiene como objetivo mantener una lista transparente, inclusiva y actualizada de Administradores de Sitio de los bienes del Patrimonio Mundial, fomentando así el diálogo y la colaboración entre pares, compartiendo información relevante, apoyando la Ciencia y la Tecnología, encontrando soluciones pragmáticas a nivel local, y promoviendo el desarrollo sustentable de los sitios patrimoniales con la intención de acompañar al Comité del Patrimonio Mundial en sus procesos de toma de decisiones, como la implementación de los Informes Periódicos, Planes de Acción y otras actividades. Se consultará a las Administraciones de Sitio y a la Red en cuestión sobre la formación de un Grupo de Trabajo específico con el fin de promover procesos de liderazgo positivo y explorar oportunidades para formalizar dicha Red. También se invitará a formar parte de la misma a los Administradores de Sitio incluidos en la Lista Tentativa del Patrimonio Mundial.

RECONOCEMOS que estas discusiones fueron tomando sus inicios durante los Foros de Administradores de Sitio del Patrimonio Mundial (Cracovia, 2017, Manama 2018, Bakú 2019, Fuzhou/en línea 2021 y Riad 2023) y otras actividades del Programa de Liderazgo del Patrimonio Mundial, y agradecemos a los participantes de estos eventos por sus contribuciones.

Esta versión final de la Declaración de George Town (originalmente escrita en inglés) ha sido editada por los ponentes del *Simposio Internacional We Are Site Managers*. Traducción del inglés al español: Diego Sberna (Argentina), diegosberna@gmail.com. Consulte la versión en inglés para obtener la referencia original del texto de la declaración .Para obtener más información sobre esta Declaración, comuníquese con secretariat@gtwhi.com.my.

GEORGE TOWN DECLARATION

5 March 2024

George Town, Penang, Malaysia

PREAMBLE

We, the participants of the “We Are Site Managers International Symposium” (held from 1-5 March 2024, George Town, Malaysia) from 37 countries, express our gratitude to the Penang State Government, George Town World Heritage Incorporated and the communities of George Town Historic City for organizing the Symposium. Participants expressed that the Symposium was very welcome, providing a transparent and stimulating platform to discuss and highlight opportunities and challenges faced by Site Managers in the context of the 1972 Convention Concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage.

Site Managers work with passion, and it is through them that World Heritage can show leadership in defining what best practice looks like in conserving, protecting, and safeguarding the world’s outstanding places for the present and future generations. Site Managers are the fundamental link between the international and local: they are the ones who work at World Heritage and advocate for World Heritage. They work on the ground, implementing the State Party’s commitment to the protection, conservation, and transmission of heritage, as well as ensuring that heritage contributes to the sustainable development of the local community.

ACKNOWLEDGING that Site Managers face daily challenges in executing their complex yet essential day-to-day responsibilities, including managing and mitigating increasing threats at World Heritage Properties, it is important and urgent to address the challenges and opportunities of the role and the effective functioning of Site Manager, which differs greatly with the applicable management and governance systems, as well as the local geo-context.

NOTING that Site Managers often operate in environments where they are not involved directly in the decision-making processes of the World Heritage system, resources are scarce, opportunities are limited, Site Managers' voices are not heard, and appropriate mechanisms for Site Managers to function efficiently are absent and/or lacking. Therefore, we call for urgent action to address the role and effective functioning of Site Managers at World Heritage Properties across the World.

We **INVITE** all State Parties, the World Heritage Centre, the Advisory Bodies, the Category II Centres, UNESCO Chairs, international, national, and local organizations, communities and stakeholders, to support the shared vision, strategic positioning, and formally recognise the Site Managers’ role and function in the World Heritage system for the effective implementation of the 1972 World Heritage Convention by adopting the George Town Declaration.

ACTIONS

FORMALLY RECOGNISE the Site Manager’s mandates, roles, and functions, as well as their formal involvement in the decision-making process of the World Heritage system at international, national and local levels. In particular, there is a necessity to establish a registration category specifically for ‘Site Managers’ during various activities and projects. Enabling the direct participation of Site Managers in the formal decision-making process of the World Heritage Committee will allow transparent information sharing on the state of conservation of World Heritage properties, and support Site Managers to benefit from first-hand exposure to the Committee’s decision-making, learn valuable lessons from other sites, as well as the discussions and debates that take place during these Committee sessions.

RECOMMEND that the Site Manager is an important party to the development of the site management system even before the inscription. Therefore, it is highly recommended for the formal establishment of a Site Manager office/entity/authority during the nomination process, that can function effectively within the local context and frameworks. Such establishments should include clearly articulated site management mechanisms with long-term, continuous and sustainable resources (such as sufficient time, financial support for operation, political will, synchronized legal framework at international and local levels, professional recognition, inclusion in decision-making, and sufficient human resources), to enhance the effectiveness and efficiency of a Site Manager for the World Heritage property.

REQUEST that voices and concerns of Site Managers be sought, considered and addressed, through a transparent, informed, and responsible decision-making process, facilitated by early, inclusive and meaningful communication with all the relevant actors in the implementation of the 1972 World Heritage Convention at both national and international levels. Site Managers possess extensive expertise in local knowledge, know-how, and often maintain strong connections with the local community, including facilitating monitoring of conservation indicators to retain the Outstanding Universal Values, integrity and authenticity of properties and in its wider setting. Given opportunities, Site Managers can provide independent insights that prioritize long-term interests over short-term gains, thereby adding significant value for any monitoring exercise, capacity building, policy evaluation, development of management guidelines or strategies, or establishment of legal frameworks.

FACILITATE FURTHER CAPACITY BUILDING of Site Managers, their teams and other colleagues for them to function efficiently in the long term as professionals, and this should include skills and competence areas that facilitate the overall effective functioning of the Site Managers at World Heritage properties in administration, project management, policy-making, negotiation, effective communication, financial and budget preparation, project execution, and more.

INVITE SUPPORT for the establishment of a World Heritage Site Managers Global Network recommended by the Symposium to serve as a global collective platform for Site Managers across the world. This Network aims to maintain a transparent, inclusive and updated list of Site Managers of World Heritage properties, thus encouraging PEER-TO-PEER dialogue and collaboration, sharing relevant information, maximizing science and technology, finding pragmatic solutions at the site level, promoting sustainable development of heritage sites, and supporting the World Heritage Committee in their adopted decision, including the implementation of Periodic Report, Action Plans and other activities. Established site managers and site managers' networks will be consulted on the formation of the inaugural World Heritage Site Managers' Working Group, to promote bottom-up leadership processes and explore opportunities for formalizing the Network. Site managers on the tentative list will also be invited to the network.

We **ACKNOWLEDGE** that these discussions started in the context of the World Heritage Site Managers' Forums (Kraków, 2017, Manama 2018, Baku 2019, Fuzhou/online 2021, and Riyadh 2023) and other World Heritage Leadership activities, and thank the participants of those events for their contributions.

This final version of the George Town Declaration (in English) has been edited by the rapporteurs of the We Are Site Managers International Symposium. Translated version of the Declaration will be available in the local language to mobilize collective support. For more information on this Declaration, please contact secretariat@gtwhi.com.my.